



Berlin  
24. – 25. November 2017



Managementseminar  
**DER CHIRURG ALS  
LEITENDER ARZT**

Empfohlen für  
Fach- und Chefärzte

## Anforderungsprofil an Chirurgische Chefarzte

### Persönliche Voraussetzungen

- Selbstbild vs. Fremdbild
- Soziale Kompetenz
- Führungskompetenz
- Prozesskompetenz
- Kaufmännische Kompetenz

### Das Auswahlverfahren

- Stellenausschreibungen richtig lesen
- Headhunter und Personalberater
- Vorstellungs- / Bewerbungsgespräch

### Fachliche Voraussetzungen

- Anforderungsprofile verschiedener Krankenhaustypen
- Zukunft von Abteilungen Orthopädie/Unfallchirurgie
- Interdisziplinäres Denken und Arbeiten
- Spektrum in den Versorgungsstufen
- Recherche zu Krankenhäusern in der Umgebung

## Der Chefarzt im Krankenhausalltag

### Veränderungen im Krankenhaus

- Niedergelassene Kollegen, Beleger und ambulante OPs im Krankenhaus
- Qualitätsmanagement
- Mindestmengen
- Zentrenbildung
- Weiter- und Fortbildung im Wandel
- Personalbedarf
- Prozessorientierung
- Organisationsstrukturen
- Changemanagement

### Prozessmanagement aus Sicht des OP-Managements

- Am Beispiel des OP-Managements
- Interdisziplinäre Kooperation statt Konfrontation
- Interessen von Krankenhausträger und Chefarztkollegium

### Organisationskompetenz

- Chefarzt-Vertreter
- Spezialisten im Team
- Personalentwicklung (Weiterbildung, Fortbildung, Führung)

### Chirurgische Kernkompetenzen

## Das Krankenhausumfeld

### Das Krankenhaus als Unternehmen

- Charakterisierung von Krankenhäusern
- Der Krankenhaus-Markt
- Krankhaustypen und Krankhausträger
- Strategien und Organisation

### Management im Krankenhaus

- Grundlage der Krankenhausfinanzierung
- Controlling- und Budgetierungskonzeptionen
- Kennzahlen und Steuerungsinstrumente

## Leadership in der Klinik

- Die Qualitätssteigerung vom Manager zum Leader
- Gelebtes Leadership als Garant für ein gesundes Wachstum und ein glückliches Leben
- Die Kardinal Leads als Zauberformel für Einflussnahme und Lebenserleichterung im ökonomisierten Umfeld der Klinik
- Die inneren Bilder als Treiber zum gelingenden Zusammenspiel im Klinikalltag
- Blickverengung und Spezialistentum, die Feinde von Flexibilität und Fortschritt
- Der Teufelskreis der Abwehr als Störfaktor Nr. 1 bei Reflexion und Beziehungsfähigkeit

## Juristisches Handwerkszeug

### Gewaltenteilung im Krankenhaus

- Organisationsgewalt des Trägers
- Organisationspflichten des Chefarztes
- Haftung beim Outsourcing von Krankenhausleistungen (prä- und poststationär)
- Vermeidung von Organisationsmängeln
- Zivil- und strafrechtliche Folgen von Organisationspflichtverletzungen

### Der Chefarzt-Dienstvertrag

- Umfang der Dienstaufgaben – neue Tendenzen
- Teilnahme an Bereitschaftsdienst und Rufbereitschaft
- Vergütung von Chefarzten: Wo liegen die Verhandlungsspielräume?
- Zielvereinbarungen mit Chefarzten
- Entwicklungsklauseln
- Klauseln zur Vertragskündigung und Kündigungsschutz

10.00 – 10.05 **Eröffnung**  
Heinz-Jochen Gassel, Mülheim an der Ruhr

10.05 – 10.15 **Begrüßung durch den BDC**  
Ronny Dittmar, Berlin

10.15 – 11.00 **Das Auswahlverfahren für leitende Chirurgen**  
Henrik Räwer, Hannover

11.00 – 11.45 **Persönliche Voraussetzungen**  
Henrik Räwer, Hannover

11.45 – 12.00 **Pause**

12.00 – 12.45 **Das Krankenhaus als Unternehmen**  
Klaus Fischer, Regensburg

12.45 – 13.15 **Management im Krankenhaus**  
Klaus Fischer, Regensburg

13.15 – 14.00 **Mittagspause**

14.00 – 15.00 **Veränderungen im Krankenhaus**  
Nils Krog, Mülheim an der Ruhr

15.00 – 16.15 **Organisationsgewalt des Trägers,  
Organisationspflichten des Chefarztes**  
Marco Eicher, München

16.15 – 16.30 **Pause**

16.30 – 18.00 **Der Chefarzt-Dienstvertrag**  
Bernhard Debong, Karlsruhe

ab 18.30 **Gemeinsames Abendessen**

09.00 – 09.45 **Organisationsaufgaben und chirurgische Kernkompetenz**

Heinz-Jochen Gassel, Mülheim an der Ruhr

09.45 – 10.45 **Fachliche Voraussetzungen**

Heinz-Jochen Gassel, Mülheim an der Ruhr

10.45 – 11.00 **Pause**

11.00 – 12.30 **Leadership – der Reputationstest für Chef- und leitende Ärzte**

Edgar Schmid, Basadingen

12.30 – 13.15 **Mittagspause**

13.15 – 14.45 **Leadership im klinischen Schnittstellenmanagement – interaktiver Workshop mit Fallbeispielen**

Edgar Schmid, Basadingen

14.45 – 15.30 **Erfahrungsbericht und Fallstricke**

Heinz-Jochen Gassel, Mülheim an der Ruhr

15.30 – 16.00 **Zusammenfassung und Ausblick**

Heinz-Jochen Gassel, Mülheim an der Ruhr

# VORSITZENDE UND REFERENTEN

## Wissenschaftliche Leitung:

**Prof Dr. med. Heinz-Jochen Gassel**, Chefarzt, Ev. Krankenhaus Mülheim an der Ruhr · Chirurgie · Wertgasse 30 · 45405 Mülheim

## Referenten:

**Dr. jur. Bernhard Debong**, Rechtsanwalt, Kanzlei für Arztrecht · Fiduciastr. 2 · 76227 Karlsruhe

**Dr. rer. pol. Ronny Dittmar**, Geschäftsführer, Berufsverband der Deutschen Chirurgen · Luisenstraße 58/59 · 10117 Berlin

**Marco Eicher**, Rechtsanwalt, Rechtsanwaltskanzlei Dr. Heberer & Kollegen · Paul-Hösch-Str. 25a · 81243 München

**Klaus Fischer**, Kaufmännischer Direktor, Universitätsklinikum Regensburg · Klinik und Poliklinik für Chirurgie · Franz-Josef-Strauß-Allee 11 · 93053 Regensburg

**Nils Krog**, Vorstandsvorsitzender, ATEGRIS-diakonische Krankenhäuser · Vorstandsvorsitzender · Wertgasse 30 · 45468 Mülheim an der Ruhr

**Dr. med. Henrik Räwer**, Geschäftsführer, Mummert Healthcare · Gesellschaft für Executive · Consulting mbH · Rathenastr. 12 · 30159 Hannover

**Edgar Schmid**, Leadershipcoach · Hansrorenstr. 22 · 8254 Basadingen (Schweiz)

# VIELEN DANK AN DIE REFERENTEN



## Partner des BDC für chirurgische Weiter- und Fortbildung



**B|BRAUN**  
SHARING EXPERTISE

**ETHICON**  
PART OF THE Johnson & Johnson FAMILY OF COMPANIES

**Medtronic**

**smith&nephew**

**STORZ**  
KARL STORZ — ENDOSKOPE

**Takeda**

Der Berufsverband der Deutschen Chirurgen e.V. (BDC) definiert die chirurgische Weiter- und Fortbildung als eine seiner Kernaufgaben. Mit über 80 Seminaren jährlich bietet die BDC|Akademie bundesweit ein breites Portfolio für Chirurginnen und Chirurgen.

Dabei achtet der BDC traditionell auf höchste Qualität aller Angebote bei konstant günstigen Preisen und kommt nicht umhin, die Akademie jedes Jahr zu subventionieren. Dennoch wäre das Programm der BDC|Akademie ohne finanzielle und materielle Unterstützung der medizintechnischen und pharmazeutischen Industrie nicht realisierbar. Als Anbieter innovativer medizinischer Produkte haben einige Unternehmen ihre Verantwortung für die chirurgische Weiter- und Fortbildung – besonders auch für junge Chirurgen – erkannt und nehmen diese durch eine enge Kooperation mit der BDC|Akademie wahr.

Die Arbeit des BDC an modernen und zukunftsorientierten Projekten der chirurgischen Weiter- und Fortbildung wird gezielt gefördert. Die Kooperation zeichnet sich durch eine langfristige und nachhaltige Unterstützung aus, die über das Sponsoring von Einzelveranstaltungen weit hinaus geht – beispielsweise durch die Unterstützung des berufspolitischen Engagements für hohe Weiterbildungsqualität sowie die Nachwuchsakquise mittels unserer Kampagne „Nur Mut!“.

Der BDC dankt diesen Unternehmen für die enge und vertrauensvolle Zusammenarbeit und ihr Engagement für junge Chirurgen im Rahmen der Partnerschaft für chirurgische Weiter- und Fortbildung.



# VERANSTALTUNGSORT UND ANREISE

- Veranstaltungsort** KARL STORZ GmbH & Co. KG  
Besucher- und Schulungszentrum Berlin  
Scharnhorststr. 3  
10115 Berlin
- Anreise** Es stehen vor Ort keine öffentlichen Parkplätze zur Verfügung. Bitte steigen Sie auf öffentliche Verkehrsmittel um. (Buslinie 120 vom Hauptbahnhof, Haltestelle Scharnhorststraße)
- Anreise mit der**  
 **DB BAHN** Zu Veranstaltungen der BDC|Akademie reisen Sie mit der Deutschen Bahn zum Sonderpreis. Buchen Sie jetzt online und sichern Sie sich das garantiert günstigste Ticket. Besuchen Sie [www.bdc.de](http://www.bdc.de); unter der Rubrik BDC|Akademie/für Teilnehmer gelangen Sie zur Buchung. Telefonische Buchung möglich unter der Service-Nummer +49 (0)1806 - 31 11 53 (gebührenpflichtig) mit dem Stichwort „Berufsverband Deutscher Chirurgen, BDC“.



# Karriereleitersprossen!

## Seminarangebote

G-DRG UPDATE 2018 Berlin, 27.11.2017	FA, CA
Chirurginnen auf dem Weg nach oben - Führungsseminarreihe Refresher Berlin, 01. – 02.12.2017	FA, CA
Führen im Generationenmix Berlin, 01. – 02.12.2017	FA, CA
Spezielle Unfallchirurgie Teil 2 Augsburg, 25. – 27.01.2018	AiW, FA

**JETZT ANMELDEN!**

[www.bdc.de](http://www.bdc.de)  
Rubrik BDC|Akademie



**Gratis Online-Kurs**  
Bei der Buchung eines  
BDC-Seminars erhalten Sie  
zusätzlich einen eCME-Kurs  
kostenfrei!



<b>Termin</b>	24. – 25. November 2017
<b>Veranstaltungsort</b>	KARL STORZ GmbH & Co. KG Besucher- und Schulungszentrum Berlin Scharnhorststr. 3 10115 Berlin
<b>Unterkunft</b>	InterCityHotel Berlin Hauptbahnhof Katharina-Paulus-Str. 5, 10557 Berlin Tel.: 030/288755 0 Abrufkontingent bis zum 13.10.2017 Abrufstichwort „Leitender Arzt“ Einzelzimmer inkl. Frühstück € 95,00
<b>Wissenschaftliche Leitung</b>	Prof. Dr. Heinz-Jochen Gassel Chefarzt der Chirurgischen Klinik, Ev. Krankenhaus Mülheim an der Ruhr
<b>Anmeldung und Auskunft</b>	BDC Akademie Luisenstr. 58/59, 10117 Berlin Telefon 030/28004-120, Fax 030/28004-129 akademie@bdc.de
<b>Registrierung</b>	Ihre Anmeldung ist <b>verbindlich</b> , sobald Sie die Rechnung mit dem Teilnehmerausweis erhalten. Bitte überweisen Sie erst dann die Seminargebühr.  Der Veranstalter behält sich Programmänderungen vor.

<b>Stornierung der Anmeldung</b>	Zur Fristwahrung müssen Stornierungen immer <b>schriftlich</b> erfolgen. Es entstehen keine Stornierungsgebühren, wenn ein Ersatzteilnehmer entsendet wird.  Stornofristen: <ul style="list-style-type: none"><li>• Kostenfrei bis 28 Tage vor dem Seminar</li><li>• 50 % der Gebühr bis 7 Tage vor dem Seminar</li><li>• kleiner 7 Tage oder bei Nichterscheinen berechnen wir die gesamte Gebühr</li></ul>
<b>Seminargebühr</b>	Mitglieder des BDC € 400,- Nichtmitglieder € 600,-  Die Leistung ist gem. § 4 Nr. 22a UStG steuerfrei.
<b>Teilnehmerzahl</b>	min. 20
<b>Hinweis</b>	Bei Nichterreichen der Mindestteilnehmerzahl wird die Veranstaltung rechtzeitig vorher abgesagt. Die Übernahme weiterer Kosten in Folge der Seminarabsage ist ausgeschlossen.
<b>Fortbildung</b>	Fortbildungspunkte werden bei der Ärztekammer Berlin beantragt.



QR-Code: Per Handy direkt auf die Online-Anmeldeseite

**Online:**  
[www.bdc.de](http://www.bdc.de)  
Rubrik BDC|Akademie

**Fax:**  
030/28004-129

**E-Mail:**  
[akademie@bdc.de](mailto:akademie@bdc.de)

**Name:**  Herr  Frau

\_\_\_\_\_  
Titel/Vorname/Name

\_\_\_\_\_  
EFN\*

**Dienstanschrift:**

\_\_\_\_\_  
Klinik/Praxis

\_\_\_\_\_  
Abteilung

\_\_\_\_\_  
Dienststellung

\_\_\_\_\_  
Straße PLZ/Ort

\_\_\_\_\_  
Telefon Fax

\_\_\_\_\_  
E-Mail Zur Bestätigung notwendig

**Privatanschrift:**

\_\_\_\_\_  
Straße PLZ/Ort

**Ich melde mich an zum Seminar „Der Chirurg als leitender Arzt“ vom 24. – 25. November 2017 in Berlin.**

**Kurs-Nr.: 24600**

Ich bin Mitglied des BDC:

ja  nein

Mitgliedsnummer:

\_\_\_\_\_

Mitglieder: € 400,-

Nichtmitglieder: € 600,-

Rechnung an:

Dienstanschrift  Privatanschrift

ja, ich nehme am Abendessen teil.

Ich erkläre hiermit, dass ich die Anmeldebedingungen der BDC|Akademie gelesen habe und akzeptiere. Ich bin damit einverstanden, dass die in meiner Anmeldung genannten Daten zum Zwecke der Durchführung der Veranstaltung maschinell gespeichert und genutzt werden dürfen. Ich bin damit einverstanden, dass die zertifizierende Landesärztekammer auf Anfrage die Teilnehmerliste des Seminars einsehen darf.

\_\_\_\_\_  
Datum

\_\_\_\_\_  
Unterschrift

\*EFN: Einheitliche Fortbildungsnummer Ihrer Landesärztekammer.



**Langenbeck-Virchow-Haus**

**Luisenstraße 58/59**

**10117 Berlin**

**Tel.: 030/28004-120**

**Fax: 030/28004-129**

**Internet: [www.bdc.de](http://www.bdc.de)**

**E-Mail: [akademie@bdc.de](mailto:akademie@bdc.de)**